



FICHA DE FORMACIÓN #8
Febrero 2021

“Lo que importa no es tanto lo que doy sino cómo lo doy.”
San Vicente de Paul

EL CAMBIO SISTÉMICO desde la óptica vicentina

Conceptos Básicos Parte 2

“¿Reconocemos, en serio, que las cosas no andan bien en un mundo donde hay tantos campesinos sin tierra, tantas familias sin techo, tantos trabajadores sin derechos, tantas personas heridas en su dignidad? [...] Entonces, si reconocemos esto, digámoslo sin miedo: necesitamos y queremos un cambio. Queremos cambio, cambio real, cambio estructural.”
– Papa Francisco

Definición de Cambio Sistémico:

El Cambio Sistémico para los que viven en la pobreza va más allá de proveer alimento, ropa, techo y aliviar necesidades inmediatas. El Cambio Sistémico capacita a los beneficiarios para involucrarse en la identificación de las raíces de su pobreza y les proporciona herramientas para crear estrategias, incluso para exigir sus derechos y cambiar las estructuras que los mantiene en la pobreza. El Cambio Sistémico exige transformación de nuestra manera de ver, juzgar y actuar.

La Comisión de la Familia Vicentina para promover el Cambio Sistémico ha fijado unos criterios indispensables que debe tener todo proyecto para ser considerado de Cambio Sistémico, como son:

- ❖ **Participación de los Pobres:** *trabajar con los pobres, no para los pobres. No hay cambio radical si lo pobres no están involucrados.*



- ❖ **Impacto social:** *Intervención de los diferentes sistemas que interactúan en un determinado problema.*

Esta es la característica principal: el proyecto ayuda a cambiar en conjunto la situación vital de aquellos a los que se intenta beneficiar. Los proyectos deben colaborar para tener un impacto social a largo plazo. Este impacto solo se logrará mediante la intervención de los diferentes sistemas que interactúan en un determinado problema.

- ❖ **Sostenibilidad:** *Los proyectos deben continuar con una dinámica propia, aunque los líderes o promotores ya no estén ahí. Los proyectos deben ser autosustentables, asegurando recursos económicos y humanos.*

El proyecto ayuda a crear las estructuras sociales necesarias para el cambio permanente en la vida de los Pobres, tales como puestos de trabajo, educación, vivienda, el acceso a agua potable y comida suficiente.

- ❖ **Efecto multiplicador:** *Podrán ser replicables, adaptables en diferentes contextos.*

El proyecto puede ser adaptado para resolver problemas semejantes en otros lugares. La filosofía o espiritualidad que sirve de base al proyecto, las estrategias que emplea y las técnicas que usa pueden ser aplicadas en circunstancias variadas.

- ❖ **Innovación:** *Modificación de prácticas tradicionales.*

El proyecto deberá haber producir un cambio social significativo transformando prácticas tradicionales.

- ❖ **Corresponsabilidad y trabajo en redes:** Comprometer a otros en la visión e involucrarlos en el logro de un objetivo común.

El Cambio Sistémico nos invita a:

- Ver la persona en situación de pobreza como el elemento “central” del proceso.
- Determinar el sistema de las personas bajo forma de esquema porque cada persona está relacionada con otros.
- Observar las estrategias que han puesto en práctica los proyectos exitosos.





NOTA: Para entender mejor estos criterios, les presentamos un proyecto realizado por la AIC de República Dominicana que cumple con todos los criterios y es un verdadero proyecto de Cambio Sistémico. En el archivo anexo les mostramos un resumen del proyecto y analizamos cada uno de los criterios.

Preguntas para reflexionar:

1. El proyecto que desarrollan en tu equipo vicentino ¿piensas que es un proyecto transformador?
Si su respuesta es sí: ¿De qué manera cambia a largo plazo la situación de pobreza de los destinatarios?
Si su respuesta es no: Planea con tu grupo qué acciones se podrían llevar a cabo para que su proyecto tenga un fuerte impacto apoyadas con los diferentes elementos del entorno que les rodea.
2. Analicen en grupo todos los servicios que prestan y analicen cuantos criterios del Cambio Sistémico cumplen y cuales cambios tendrían que hacer para que sus proyectos se conviertan a proyectos de CS.

